

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

Szkolenie

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W BRANŻY BUDOWLANEJ

**Adresatem szkolenia są przedstawiciele branży budowlanej.
Szkolenie skierowane jest do kadry kierowniczej różnych szczebli zarządzania, menedżerów projektów, kierowników budów i innych osób odpowiedzialnych za realizację projektów budowlanych**

I. Cele szkolenia:

- dostarczenie Uczestnikom wiedzy dotyczącej metodycznego podejścia do zarządzania projektami budowlanymi,
- wdrożenie Uczestników w stosowane w zarządzaniu projektami metod tworzenia harmonogramów (techniki PDM, CPM, PERT, TOC), budżetowania (techniki PERT, Monte Carlo i EVM), zarządzania ryzykiem i jakością w projekcie (metody FMEA, QFD, elementy SPC)
- dostarczenie Uczestnikom umiejętności w zakresie zarządzania zespołem projektu, identyfikowania niezbędnych kompetencji i jednoznacznego przypisania ról w projekcie, efektywnej komunikacji oraz realizacji zadań.

II. Program szkolenia

I dzień

1. Optymalizacja procesów w projektach budowlanych

- Procesowe podejście do zarządzania projektem – mapa procesów w zarządzaniu projektem wg. PMI.
- Identyfikowanie, mapowanie i modelowanie procesów w projekcie.
- Analiza i parametryzacja procesów ze względu na sprawność w wykorzystaniu zasobów.
- Modelowanie procesów („wąskie gardła” procesów w projekcie, nieprawidłowości w przepływie realizacji zadań, informacji; reengineering, parametryzacja i standaryzacja procesów).
- Ewaluacja procesów (diagramy przepływowe, mapy strumienia wartości, Kluczowe Wskaźniki Efektywności).

2. Planowanie projektu

- Cykl życia projektu.
- Obszary zarządzania projektem i ich zhierarchizowanie.
- Planowanie zakresu, harmonogramu i kosztów projektu:
 - definiowanie i precyzowanie zakresu (tworzenie WBS, PBS i OBS dla projektu),
 - szacowanie czasu realizacji zadań w projekcie, przypisywanie zasobów,
 - tworzenie harmonogramów (techniki PDM, CPM i TOC),
 - szacowanie kosztów, tworzenie budżetu projektu, stosowanie metody EVM Earned Value Management.
- Zarządzanie zespołem projektu:
 - kompetencje menedżera projektu i organizacja pracy zespołu projektowego,
 - identyfikowanie obszarów kompetencji i ról w zespole projektowym (macierz RAM i jego zastosowanie do ustalenia ról i zakresów odpowiedzialności w projekcie).

3. Codzienne, operacyjne zarządzanie realizacją projektu

- Operacyjne planowanie realizacji zleceń – kolejność realizacji (kolejkowanie), czasochłonność, harmonogramowanie.
- Optymalizacja wykorzystania czasu.

II dzień

1. Efektywna realizacja zadań w projekcie

- Określenie celów, które chcemy osiągnąć (cele SMART, rola i wybór mierników KPI oraz pomiar efektywności w realizacji celów)
- Określenie kryteriów i zasad priorytetyzacji zadań
- Ustalanie planów działania – horyzont realizacji celów
- Zasada Pareto i analiza ABC
- Matryca Eisenhowera – waga vs. pilność zadań
- Planowanie vs. działanie
- Delegowanie zadań (korzyści z delegowania, poziomy delegowania, przyczyny niedelegowania, problemy z delegowaniem)

2. Komunikacja w procesie zarządzania projektem

- Rozwój oczekiwanych zachowań komunikacyjnych poprzez własny przykład lidera (identyfikacja własnego stylu zarządzania/komunikacji - różne modele stylów zarządzania/komunikacji, dostosowanie stylu zarządzania/komunikacji do kontekstu).
- Zastosowanie standardowych modeli komunikacji, oraz wybranych technik komunikacji dostosowanych do potrzeb zarządzania projektem.
- Zasady tworzenia standardów komunikacji w projekcie (prowadzenie zebrań, raportowanie dwustronne)
- Identyfikacja czynników negatywnie wpływających na proces komunikacji.
- Techniki sprawnej komunikacji w sytuacjach kryzysowych.

3. Zarządzanie ryzykiem w projekcie.

- Typowe obszary ryzyka w projekcie (case studies)
 - * ćwiczenie – identyfikacja głównych obszarów ryzyka w projektach realizowanych przez Uczestników
- Przygotowanie rejestru ryzyka - metody analizy ryzyka, identyfikacja głównych ryzyk projektu (metody diagramowe, metoda Ishikawy)
- Sporządzenie rankingu ryzyka – jakościowa ocena i priorytetyzacja ryzyka w projekcie ze względu na prawdopodobieństwo wystąpienia i skutki dla projektu (metoda Pareto, metoda FMEA)
 - * ćwiczenie w stosowaniu metod jakościowej oceny ryzyka
- Opracowanie strategii reakcji na główne ryzyka występujące w projekcie (unikanie, łagodzenie, przeniesienie bądź akceptacja ryzyka)
 - * ćwiczenie – opracowanie strategii reakcji na przykładowe ryzyka z projektów realizowanych przez Uczestników

- Ustalenie trybu monitorowania zidentyfikowanego ryzyka, oraz aktualizacji rejestru ryzyka w trakcie realizacji projektu.

III. Trener prowadzący szkolenie

Robert Głos – praktyk zarządzania produkcją, trener. Przez wiele lat związany z branżą produkcji wód mineralnych: samodzielny specjalista w Nałęczowianka Sp. z o. o., dyrektor generalny i dyrektor zakładu w Nałęczów Zdrój Sp. z o.o. (producent wody Cisowianka). Zajmował się w nich zarządzaniem przedsiębiorstwem, wdrażaniem systemów zarządzania procesami produkcyjnymi, zarządzaniem łańcuchem dostaw, wdrażaniem nowych technologii produkcji, wdrażaniem systemów jakościowych. Dzięki swojemu doświadczeniu prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, w wyniku czego uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.

IV. Miejsce i terminy realizacji szkolenia

Szkolenie realizowane będzie w salach dydaktycznych Wyższej Szkoły Zarządzania EDUKACJA, ul. Krakowska 56-62; 50-425 Wrocław.

TERMINY SZKOLENIA:

- 18-19 czerwca 2018 r.
- 11-12 października 2018 r.

Szkolenie obejmuje 14 godzin dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 45 minut) i realizowane jest w godzinach od 9⁰⁰ do 15¹⁵ w każdym dniu. W trakcie zajęć przewidziana jest pół godzinna przerwa na lunch.

V. Wycena inwestycji szkoleniowej

Koszt udziału w kursie wynosi **980,00 PLN + 23% VAT** (słownie: dziewięćset osiemdziesiąt złotych + 23 % VAT).

Koszt ten obejmuje: udział w 14 godzinnych zajęciach, profesjonalne materiały szkoleniowe, całodzienny serwis kawowy, obiad, zaświadczenie o ukończeniu kursu.

VI. Kontakt w sprawie szkolenia:

W przypadku pytań prosimy o kontakt z nami:

Tadeusz Plewa

APM

tel.: +48 531 972 279;

e-mail: szkolenia@apm.wroclaw.pl;

www.apm.wroclaw.pl

Podmiotem prawnym składającym niniejszą ofertę jest firma: APM Przemysław Plewa, ul. Boczna 6, 55-003 Nadolice Wielkie. Firma jest wpisana do Ewidencji Działalności Gospodarczej, REGON: 932213013, NIP: 897-158-40-48