

Efektywne utrzymanie ruchu



Szkolenie

Total Productive Maintenance – nowoczesne Utrzymanie Ruchu

2-dniowe interaktywne warsztaty skierowane do dyrektorów produkcji, kierowników działów produkcji i utrzymania ruchu, oraz innych osób ze sfery produkcji.

I. Cel i korzyści z udziału w warsztatach.

- Przedstawienie najważniejszych elementów systemu TPM (Total Productive Maintenance) i ich identyfikacja we własnym środowisku produkcyjnym.
- Przedstawienie narzędzi, które wspomagają identyfikację i eliminację strat związanych z obszarem Utrzymania Ruchu, oraz wdrożenie w ich wykorzystanie we własnej organizacji.
- Przedstawienie, związanych z koncepcją TPM, metod zwiększenia efektywności organizacji na wszystkich jej szczeblach i we wszystkich jej działach.
- Przedstawienie standardów dokumentacji niezbędnej we wprowadzeniu jak i utrzymaniu systemu TPM.
- Podczas szkolenia zwrócona zostanie szczególna uwaga na kluczowe punkty, od których zależy powodzenie wdrożenia TPM w organizacji.

Korzyści ze szkolenia:

- Zwiększenie wskaźników dostępności maszyn poprzez wzrost niezawodności, zmniejszenie liczby nieplanowanych zatrzymań i zmniejszenie liczby awarii.
- Zmniejszenie kosztów Utrzymania Ruchu dzięki zwiększeniu udziału czynności planowych i eliminowaniu sytuacji awaryjnych.
- Poprawa jakości produktów dzięki utrzymywaniu maszyn i urządzeń w stanie gwarantującym stabilność parametrów procesu produkcyjnego
- Zwiększenie elastyczności procesu produkcyjnego dzięki zmniejszeniu Minimalnej Ekonomicznej Partii Produkcyjnej (poprzez skrócenie czasu przebrojeń).

II. Program szkolenia

1. TPM a „lean manufacturing”

2. Cele TPM

- Eliminacja marnotrawstwa 7 Muda
- 6 typów marnotrawstwa UR
(ćwiczenie - identyfikacja i eliminacja marnotrawstwa związanego z obszarem Utrzymania Ruchu we własnej organizacji)

3. Najważniejsze wskaźniki TPM:

- OEE (wskaźnik średniej dostępności maszyn) – analiza wykorzystania czasu produkcyjnego ze względu na czynności Utrzymania Ruchu, wytworzenie narzędzi do zbierania danych dotyczących wykorzystania czasu produkcyjnego,
- MTBF (wskaźnik średniego czasu pomiędzy awariami) – tworzenie indywidualnych rejestrów zdarzeń dla maszyn i urządzeń umożliwiających śledzenie trendów, wykorzystanie zidentyfikowanych prawidłowości do planowania czynności obsługowych (okresowych/głównych)

- MTTR (wskaźnik średniego czasu na jednostkową naprawę) – analiza rozwoju kompetencji pracowników DUR, planowanie zasobów DUR,
- KPI – inne kluczowe wskaźniki efektywności, których śledzenie może poprawić jakość i efektywność działań z zakresu Utrzymania Ruchu (ćwiczenie – wybór KPI dla Utrzymania Ruchu we własnym środowisku produkcyjnym).

4. Filary TPM

- 5S
- Autonomous Maintenance – Indywidualne Utrzymanie Ruchu
- Kaizen
- Planowe utrzymanie ruchu – planowanie UR a hierarchia planowania w systemie MRPII
- Zarządzanie Jakością (wykorzystanie narzędzi: diagramu Ishikawy, Pareto, metody 5Why, metody FMEA, metody A3, budowanie rozwiązań poka yoke)
- Szkolenie i trening pracowników

5. SMED

- Charakterystyka i cele systemu SMED
- Analiza schematu przezbrojenia
- Czynności wewnętrzne i zewnętrzne
- Etapy wdrożenia SMED (ćwiczenie – analiza schematu przezbrojenia dla wybranych urządzeń we własnej organizacji).

6. Wdrożenie TPM w organizacji:

- Faza przygotowania
- Faza wprowadzenia
- Faza follow up

7. Dokumentacja związana z TPM

- Dokumentacja związana z wprowadzaniem systemu
- Dokumentacja związana z utrzymaniem systemu

8. Metody rozwiązywania problemów w Dziale Utrzymania Ruchu

- Typologia problemów w DUR
- Narzędzia rozwiązywania problemów (metody statystyczne: diagramowe i histogramowe, Six Sigma).

9. Narzędzia informatyczne dla wsparcia działań UR – automatyczny monitoring i wczesna diagnostyka stanu maszyn i urządzeń.

III. Trener prowadzący szkolenie

Robert Głos – praktyk zarządzania produkcją, trener. Przez wiele lat związany z branżą produkcji wód mineralnych: samodzielny specjalista w Nałęczowianka Sp. z o.o., dyrektor generalny i dyrektor zakładu

w Nałęczów Zdrój Sp. z o.o. (producent wody Cisowianka). Zajmował się w nich zarządzaniem przedsiębiorstwem, wdrażaniem systemów zarządzania procesami produkcyjnymi, zarządzaniem łańcuchem dostaw, wdrażaniem nowych technologii produkcji, wdrażaniem systemów jakościowych. Dzięki swojemu doświadczeniu prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, w wyniku czego uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.

IV. Miejsce i terminy realizacji szkolenia

Szkolenie realizowane będzie w salach dydaktycznych Wyższej Szkoły Zarządzania Edukacja, ul. Krakowska 56-62; 50-425 Wrocław.

TERMIN SZKOLENIA:

- **24-25 września 2020 r.**

Szkolenie obejmuje **14 godzin** dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 45 minut) i realizowane jest w godzinach od 9⁰⁰ do 15¹⁵. W trakcie zajęć przewidziana jest pół godzinna przerwa na lunch.

V. Wycena inwestycji szkoleniowej

Koszt udziału w kursie wynosi **1090,00 PLN** + 23% VAT (słownie: jeden tysiąc dziewięćdziesiąt złotych + 23 % VAT).

Koszt ten obejmuje:

- udział w 14 godzinnych zajęciach,
- profesjonalne materiały szkoleniowe,
- całodzienny serwis kawowy,
- obiad,
- zaświadczenie o ukończeniu kursu.

VI. Kontakt w sprawie szkolenia:

W przypadku pytań prosimy o kontakt z nami:

Tadeusz Plewa

APM

tel.: +48 531 972 279

e-mail: szkolenia@apm.wroclaw.pl

www.apm.wroclaw.pl

Podmiotem prawnym składającym niniejszą ofertę jest firma: APM Przemysław Plewa, ul. Boczna 6, 55-003 Nadolice Wielkie. Firma jest wpisana do Ewidencji Działalności Gospodarczej, REGON: 932213013, NIP: 897-158-40-48