



APM
IT OUTSOURCING & TRAINING

PLANOWANIE PRODUKCJI



Szkolenie

PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI

2-dniowe warsztaty adresowane do dyrektorów produkcji, kierowników działów produkcji, kierowników działów planowania produkcji, specjalistów planowania produkcji, liderów produkcji oraz innych osób, które odpowiadają w firmie za produkcję.

I. Program szkolenia

1. Zarządzanie operacyjne w obszarze łańcucha dostaw – 2 godz.

- Ewaluacja systemów zarządzania (diagramy przepływowe, mapy strumienia wartości)
- Modelowanie procesów („wąskie gardła” procesów, nieprawidłowości w przepływie materiałów, produktów i informacji, reengineering, parametryzacja i standaryzacja procesów)
- Zarządzanie poziomem zapasów (materiałowych, „produkcji w toku”, produktów gotowych – system JIT)
- Prognozowanie (analiza potrzeb produkcyjnych, analiza wahań popytu)

2. Planowanie produkcji MRPII – 4 godz.

- Przepływy informacyjne zgodnie ze zintegrowanym modelem planowania MRPII – moduły SOP, MPS, MRP i CRP
- Systemy planowania i harmonogramowania, systemy harmonogramowania oparte o tzw. „Master Schedule” – tj. hierarchię harmonogramów
- Identyfikowanie procesów produkcyjnych i ścieżek produkcyjnych (routing)
- Identyfikowanie procesów pomocniczych mających wpływ na planowanie produkcji
- Budowanie diagramów przepływowych dla procesów produkcyjnych w celu określenia głównych zależności istotnych dla planowania produkcji
- Standaryzacja procesów produkcyjnych (wykorzystanie „standard work sheets”)
- Wyrównywanie (levelling) wydajności komórek produkcyjnych – ćwiczenia
- Identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie
- Kolejowanie zleceń – zasady priorytetyzacji
- Analiza przypadków

3. Model EPQ (Economic Production Quantity) – planowanie w systemach typu „push” – 1 godz.

- Główne uwarunkowania możliwości stosowania modelu EPQ
- Matematyczna postać modelu i jego główne elementy
- Przykłady stosowania modelu dla różnych typów produkcji i różnych organizacji produkcyjnych
- Ćwiczenia w obliczaniu EPQ i jej składowych dla różnych typów produktów
- Główne kategorie kosztów związanych z utrzymaniem zapasów
- Ćwiczenia w obliczaniu EPQ i jej składowych dla wybranych produktów z portfela produktowego Uczestników

4. Główne uwarunkowania problemu elastyczności procesów produkcyjnych w kontekście nowoczesnych metod zarządzania produkcją – 2 godz.

- Lean Manufacturing (system typu „pull”) – strategia „zero marnotrawstwa”, JIT i „one-piece-flow”
- Theory of Constraints (TOC) – identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie, kolejowanie zleceń – zasady priorytetyzacji, maksymalizacja poziomu wykorzystania zasobów
- Six Sigma – likwidacja wariacji w procesach, poprawa sprawności procesów, wykorzystanie narzędzi statystycznych do kontroli procesów (SPC) – stabilność procesów a presja na tworzenie zapasów.

5. Sterowanie i kontrola produkcji – 2 godz.

- Metoda wizualnego sterowania i kontroli produkcji – „visual factory”
- Planowanie potrzeb materiałowych i produkcyjnych zgodnie z modelem MRP i CRP (tworzenie BOM i standardów produkcyjnych)
- Wyrównywanie obciążeń komórek produkcyjnych – optymalizacja wydajności procesów produkcyjnych, poprawa efektywności
- Sterowanie procesami towarzyszącymi: metoda redukcji czasu przezbrojenia – SMED
- Sterowanie procesami towarzyszącymi – metoda w pełni produkcyjnego utrzymania ruchu TPM, obliczanie współczynnika średniej efektywności maszyn OEE, średniej efektywności zakładu OPE

6. Nowoczesne metody harmonogramowania produkcji – 2 godz.

- Popularne algorytmy harmonogramowania
- Harmonogramowanie metodą liniową
- Budowa harmonogramów metodą sieciową CPM (metoda ścieżki krytycznej)/ PERT/ TOC (metoda łańcucha krytycznego)
- Wybór i stosowanie reguł priorytetyzacji, wpływ reguł priorytetyzacji na konstrukcję harmonogramu

7. Ciągłe doskonalenie procesów – 3 godz.

- Kaizen jako część strategii Lean Manufacturing
- Kaizen a CPI (Continual Performance Improvement)
- Rola narzędzia PDCA/SDCA (Plan-Do-Check-Act/Standardize-Do-Check-Act) w Kaizen
- 5 M (Manpower, Machines, Materials, Methods, Measurements) jako narzędzie zarządzania poprawą i utrzymaniem skuteczności procesów produkcyjnych

II. Trener prowadzący szkolenie

Robert Głos – praktyk zarządzania produkcją, trener. Przez wiele lat związany z branżą produkcji wód mineralnych: samodzielny specjalista w Nałęczowianka Sp. z o.o., dyrektor generalny i dyrektor zakładu w Nałęczów Zdrój Sp. z o.o. (producent wody Cisowianka). Zajmował się w nich zarządzaniem przedsiębiorstwem, wdrażaniem systemów zarządzania procesami produkcyjnymi, zarządzaniem łańcuchem dostaw, wdrażaniem nowych technologii produkcji, wdrażaniem systemów jakościowych. Dzięki swojemu doświadczeniu prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, w wyniku czego uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.

Wśród uczestników prowadzonych przez niego szkoleń znaleźli się pracownicy firm: IBM Polska (oddział Wrocław i Katowice), MAN Trucks Polska Niepołomice, Gates Polska, Delphi Polska Ostrów Wlkp., Schneider Electric Polska, Telefonika S.A., Kompozyty Sp. z o.o., ZAMPAP S.A. Krapkowice, Indesit Polska, GATX Polska, Mahle Polska, Arcelor Mittal Polska, Grupa Nowy Styl, BAS Polska, C+N Polska, Maquet Polska, Sonoco Polska, PKP PLK, MPWiK Lublin, MPWiK Wrocław, Hańderek, Suempol, Belvedere Vodka, Graal S.A., Konspol S.A. i wielu innych.

III. Miejsce i terminy realizacji szkolenia

Szkolenie realizowane będzie w salach dydaktycznych Wyższej Szkoły Zarządzania EDUKACJA, ul. Krakowska 56-62; 50-425 Wrocław.

TERMIN SZKOLENIA:

- **19-20 maja 2020 r.**
- **01-02 grudnia 2020 r.**

Szkolenie obejmuje 14 godzin dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 45 minut) i realizowane jest w godzinach od 9⁰⁰ do 15¹⁵ w każdym dniu. W trakcie zajęć przewidziana jest pół godzinna przerwa na lunch.

IV. Wycena inwestycji szkoleniowej

Koszt udziału w kursie wynosi **1090,00 PLN** + 23% VAT (słownie: jeden tysiąc dziewięćdziesiąt złotych + 23 % VAT).

Koszt ten obejmuje:

- udział w 14 godzinnych zajęciach,
- profesjonalne materiały szkoleniowe,
- całodzienny serwis kawowy,
- obiad,
- zaświadczenie o ukończeniu kursu.

V. Kontakt w sprawie szkolenia:

W przypadku pytań prosimy o kontakt z nami:
Tadeusz Plewa

APM

tel.: +48 531 972 279

e-mail: szkolenia@apm.wroclaw.pl

www.apm.wroclaw.pl

Podmiotem prawnym składającym niniejszą ofertę jest firma: APM Przemysław Plewa, ul. Boczna 6, 55-003 Nadolice Wielkie. Firma jest wpisana do Ewidencji Działalności Gospodarczej, REGON: 932213013, NIP: 897-158-40-48