

PRODUKCJA



Szkolenie

Nowoczesne zarządzanie produkcją

2-dniowe warsztaty adresowane do dyrektorów produkcji, kierowników działów produkcji, kierowników działów planowania produkcji, liderów produkcji oraz innych osób, które odpowiadają w firmie za produkcję.

I. Cel i korzyści z udziału w warsztatach.

Szkolenie umożliwia istotne zwiększenie efektywności w organizacji produkcyjnej dzięki wykorzystaniu modelu MRPII oraz w oparciu o wysokoefektywne metody zarządzania takie jak Lean Manufacturing i Six Sigma.

- Stworzenie przez Uczestników ram (framework) dla zarządzania produkcją i określenie poziomu ich dopasowania do kontekstu "supply chain management" ich organizacji.
- Dostarczenie Uczestnikom umiejętności tworzenia harmonogramów produkcji w ramach MPS - Głównego Planowania Produkcji.
- Dopasowanie przez Uczestników planowania materiałowego MRP do modelu planowania w obszarze produkcji.
- Określenie przez Uczestników poziomu obciążenia mocy produkcyjnych i stworzenie narzędzi do bieżącej oceny poziomu ich wykorzystania.
- Stworzenie przez uczestników podstaw zarządzania efektywnością (wybór wskaźników, tworzenie scorecards i dashboards dla własnych systemów produkcyjnych).

II. Program szkolenia

1. Tworzenie podstaw (ram) dla zarządzania produkcją:

- Identyfikowanie procesów produkcyjnych. Identyfikowanie procesów pomocniczych mających wpływ na planowanie produkcji.
- Mapowanie procesów z wykorzystaniem metod diagramowych (VSM i SIPOC).
- Standaryzacja procesów produkcyjnych - arkusze pracy standardowej, arkusze operacji standardowej.
- Wyrównywanie (levelling) obciążenia komórek produkcyjnych.
- Elastyczność produkcji/ wielkość jednostkowej partii produkcyjnej - Just-in-Time i model EPQ (ekonomicznej wielkości partii produkcyjnej).

2. Główne moduły planowania w modelu MRPII jako podstawa planowania produkcji:

- MPS (Główny Planowanie Produkcji) - dezagregacja zleceń, harmonogramowanie, zadania i techniki MPS.
- MRP (Planowanie Potrzeb Materiałowych) - BOM, zarządzanie zapasami.
- CRP (Planowanie Mocy Produkcyjnych) - routing, analiza "wąskich gardeł", analiza poziomu obciążenia mocy produkcyjnych, decyzje o zwiększeniu/zmniejszeniu mocy produkcyjnych (analiza koszt/wolumen).

3. Sterowanie i kontrola produkcji:

- Narzędzia wizualnego sterowania i kontroli produkcji - "visual factory".
- "Flow Management" - optymalizacja przepływu przez komórki produkcyjne.
- Lean Manufacturing i eliminacja 7 typów marnotrawstwa.

4. Sterowanie procesami towarzyszącymi: metoda redukcji czasu przebrojenia - SMED.

5. Sterowanie procesami towarzyszącymi - metoda proaktywnego utrzymania ruchu TP (parametryzacja obszaru UR z wykorzystaniem metody KPI - kluczowych wskaźników efektywności).

6. Efektywność systemów produkcyjnych:

- KPI (kluczowe wskaźniki efektywności) i benchmarking.
- Pomiar efektywności - wybór metryk, definiowanie celów, tworzenie scorecards i dashboards dla obszaru produkcji.
- Doskonalenie systemów produkcyjnych - systemy sugestii i Kaizen.

7. Nowoczesne metody harmonogramowania produkcji.

- Harmonogramowanie metodą liniową.
- Budowa harmonogramów metodą sieciową CPM (metoda ścieżki krytycznej)/ PERT.

III. Trener prowadzący szkolenie

Robert Głos – praktyk zarządzania produkcją, trener. Przez wiele lat związany z branżą produkcji wód mineralnych: samodzielny specjalista w Nałęczowianka Sp. z o.o., dyrektor generalny i dyrektor zakładu w Nałęczów Zdrój Sp. z o.o. (producent wody Cisowianka). Zajmował się w nich zarządzaniem przedsiębiorstwem, wdrażaniem systemów zarządzania procesami produkcyjnymi, zarządzaniem łańcuchem dostaw, wdrażaniem nowych technologii produkcji, wdrażaniem systemów jakościowych. Dzięki swojemu doświadczeniu prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, w wyniku czego uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.

IV. Miejsce i terminy realizacji szkolenia

Szkolenie realizowane będzie w salach dydaktycznych Wyższej Szkoły Zarządzania EDUKACJA, ul. Krakowska 56-62; 50-425 Wrocław.

TERMIN SZKOLENIA:

- **24-25 lutego 2020 r.**
- **26-27 października 2020 r.**

Szkolenie obejmuje 14 godzin dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 45 minut) i realizowane jest w godzinach od 9⁰⁰ do 15¹⁵ w każdym dniu. W trakcie zajęć przewidziana jest pół godzinna przerwa na lunch.

V. Wycena inwestycji szkoleniowej

Koszt udziału w kursie wynosi **1090,00 PLN** + 23% VAT (słownie: jeden tysiąc dziewięćdziesiąt złotych + 23 % VAT).

Koszt ten obejmuje:

- udział w 14 godzinnych zajęciach,
- profesjonalne materiały szkoleniowe,
- całodzienny serwis kawowy,
- obiad,
- zaświadczenie o ukończeniu kursu.



VI. Kontakt w sprawie szkolenia:

W przypadku pytań prosimy o kontakt z nami:

Tadeusz Plewa

APM

tel.: +48 531 972 279

e-mail: szkolenia@apm.wroclaw.pl

www.apm.wroclaw.pl

Podmiotem prawnym składającym niniejszą ofertę jest firma: APM Przemysław Plewa, ul. Boczna 6, 55-003 Nadolice Wielkie. Firma jest wpisana do Ewidencji Działalności Gospodarczej, REGON: 932213013, NIP: 897-158-40-48