

KOSZTY PRODUKCJI



Szkolenie

Metody redukcji kosztów produkcji

2-dniowe warsztaty adresowane do dyrektorów produkcji, kierowników działów produkcji, kierowników działów planowania produkcji, liderów produkcji oraz innych osób, które odpowiadają w firmie za koszty produkcji.

I. Cel i korzyści z udziału w warsztatach.

Opis szkolenia:

Przedmiotem szkolenia redukcja kosztów produkcji, dzięki wykorzystaniu narzędzi nowoczesnych metod zarządzania takich jak: „lean manufacturing”, Six Sigma, Theory of Constraints oraz modeli planistycznych APS (Advanced Planning & Scheduling).

Cele szkolenia:

- Przygotowanie Uczestników do samodzielnej realizacji programów redukcji kosztów produkcji, obejmujących poprawę jakości planowania i realizacji zadań produkcyjnych, zwiększenie poziomu wykorzystania zasobów produkcyjnych, wzrost jednostkowej produktywności zasobów produkcyjnych oraz zmniejszenie wielkości zapasów.
- Przygotowanie Uczestników do tworzenia i stosowania narzędzi kontroli procesu produkcyjnego, umożliwiających ocenę i poprawę jego efektywności.

Korzyści ze szkolenia:

- Redukcja jednostkowych kosztów produkcji, dzięki zwiększeniu produktywności zasobów.
- Redukcja jednostkowych kosztów produkcji, dzięki obniżeniu kosztów jakości.
- Skrócenie cykli realizacji zleceń produkcyjnych – poprawa wskaźnika „cash2cash”.
- Obniżenie kosztów zapasów w obszarze produktów, materiałów i produkcji w toku.

II. Program szkolenia

Moduł I – Główne nośniki kosztów (cost drivers) w obszarze produkcji:

1. Nośniki kosztów (cost drivers) w obszarze produkcji – identyfikacja, charakterystyki i wykorzystanie,
2. Podstawy controllingu kosztów w obszarze produkcji.

Moduł II – Redukowanie kosztów zasobów produkcji:

1. **Poprawa produktywności operatorów – standaryzacja, 5S i eliminacja marnotrawstwa:**
 - Standaryzacja operacji produkcyjnych wg. „lean manufacturing” – 4 kroki pracy standardowej:
 - ✓ Czas Taktu T/T,
 - ✓ sekwencja i Czas Cyklu C/T,
 - ✓ SWIP (Standard Work In Process),
 - ✓ Instrukcja Operacyjna - ćwiczenia w tworzeniu.
 - 5S i eliminacja marnotrawstwa w operacjach (czynności VA I NVA, 7 typów marnotrawstwa).
 - Pomiar i kontrola produktywności - podstawowe metody normowania czasu (odpowiedzialność funkcji Metod Produkcji/Technologii/ Inżynierii Procesu):
 1. Struktura technicznej normy czasu,
 2. Metoda normatywów na czynności elementarne,
 3. Metoda Mikronormatywów MTM
 4. Chronometraż,
 5. Fotografia dnia.
2. **Poprawa produktywności zasobów technicznych – analiza OEE:**
 - Model realizacji funkcji Utrzymania Ruchu - TPM i Autonomiczne Utrzymanie Ruchu.
 - Straty Dostępności - Prewencyjne i Predyktywne Utrzymanie Ruchu, redukcja czasu przebrojeń SMED.



- Straty Wydajności - źródła strat Wydajności (parametry nominalne vs. efektywne, drobne zatrzymania, tryb jałowy).
- Straty Jakości - Jakość Wbudowana.

Moduł III - Redukcja kosztów na poziomie Planowania Produkcji:

1. Redukcja kosztów dzięki integracji procesów Planowania:

- Odpowiedzialność funkcji (Sprzedaż, Produkcja, Zakupy/Zaopatrzenie) i przepływy informacyjne zgodnie ze zintegrowanym modelem planowania MRPII (moduły SOP, MPS, MRP i CRP):
 - ✓ Redukowanie kosztów zapasów i uruchamiania zleceń,
 - ✓ Dopasowanie poziomu zasobów produkcji dzięki procesowi RCCP (zgrubne szacowanie zdolności produkcyjnych,
 - ✓ Identyfikowanie "wąskich gardeł" - optymalizacja obciążania systemu produkcyjnego,
 - ✓ Wyrównywanie ("levelling") obciążenia operacji/ komórek procesu produkcyjnego,
 - ✓ Redukcja pracy w nadgodzinach,
 - ✓ Wybór optymalnych scenariuszy produkcyjnych - informacyjne sprzężanie obszaru Planowania z obszarem Realizacji Produkcji (systemy informacyjne MES).

2. Redukcja kosztów na poziomie harmonogramowania produkcji:

- Synchronizacja na poziomie operacji procesu produkcyjnego - redukowanie Czasu Cyklu Produkcyjnego, redukowanie kosztów przezbrojeń, redukowanie WIP, dotrzymywanie terminów realizacji,
- Model Just-in-Time i "one-piece-flow" - partia procesowa vs. partia transferowa, lot-sizing i batching,
- Kolejowanie zleceń - wybór techniki harmonogramowania („w przód”, "od tyłu", do "wąskiego gardła") oraz reguły kolejowania.

Moduł IV – Ciągłe Doskonalenie Procesów – Continuous Improvement:

1. Mapowanie strumienia wartości VSM i metoda Kaizen jako podstawa działań CI.
2. Optymalizacja przepływu:
 - Just-in-Time,
 - One-piece-flow,
 - Heijunka - wyrównywanie operacji,
 - Eliminacja marnotrawstwa w procesach.
3. Zarządzanie wg. zasad Theory of Constraints – wykorzystywanie „wąskich gardeł” procesów.
4. Narzędzia Statystycznej Kontroli Procesu SPC, stosowanie metody Six Sigma do redukcji kosztów zmienności w procesach.

III. Trener prowadzący szkolenie

Robert Głos – praktyk zarządzania produkcją, trener. Przez wiele lat związany z branżą produkcji wód mineralnych: samodzielny specjalista w Nałęczowianka Sp. z o.o., dyrektor generalny i dyrektor zakładu w Nałęczów Zdrój Sp. z o.o. (producent wody Cisowianka). Zajmował się w nich zarządzaniem przedsiębiorstwem, wdrażaniem systemów zarządzania procesami produkcyjnymi, zarządzaniem łańcuchem dostaw, wdrażaniem nowych technologii produkcji, wdrażaniem systemów jakościowych. Dzięki swojemu doświadczeniu prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, w wyniku czego uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.

Wśród uczestników prowadzonych przez niego szkoleń znaleźli się pracownicy firm: IBM Polska (oddział Wrocław i Katowice), MAN Trucks Polska Niepołomice, Gates Polska, Delphi Polska Ostrów Wlkp., Schneider Electric Polska, Telefonika S.A., Kompozyty Sp. z o.o., ZAMPAP S.A. Krapkowice, Indesit Polska, GATX Polska, Mahle Polska, Arcelor Mittal Polska, Grupa Nowy



Styl, BAS Polska, C+N Polska, Maquet Polska, Sonoco Polska, PKP PLK, MPWiK Lublin, MPWiK Wrocław, Hańderek, Suempol, Belvedere Vodka, Graal S.A., Konspol S.A. i wielu innych.

IV. Miejsce i terminy realizacji szkolenia

Szkolenie realizowane będzie w salach dydaktycznych Wyższej Szkoły Zarządzania EDUKACJA, ul. Krakowska 56-62; 50-425 Wrocław.

TERMIN SZKOLENIA:

- 27-28 kwietnia 2020 r.

Szkolenie obejmuje 14 godzin dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 45 minut) i realizowane jest w godzinach od 9⁰⁰ do 15¹⁵ w każdym dniu. W trakcie zajęć przewidziana jest pół godzinna przerwa na lunch.

V. Wycena inwestycji szkoleniowej

Koszt udziału w kursie wynosi **1090,00 PLN** + 23% VAT (słownie: jeden tysiąc dziewięćdziesiąt złotych + 23 % VAT).

Koszt ten obejmuje:

- udział w 14 godzinnych zajęciach,
- profesjonalne materiały szkoleniowe,
- całodzienny serwis kawowy,
- obiad,
- zaświadczenie o ukończeniu kursu.

VI. Kontakt w sprawie szkolenia:

W przypadku pytań prosimy o kontakt z nami:

Tadeusz Plewa

APM

tel.: +48 531 972 279

e-mail: szkolenia@apm.wroclaw.pl

www.apm.wroclaw.pl

Podmiotem prawnym składającym niniejszą ofertę jest firma: APM Przemysław Plewa, ul. Boczna 6, 55-003 Nadolice Wielkie. Firma jest wpisana do Ewidencji Działalności Gospodarczej, REGON: 932213013, NIP: 897-158-40-48