

OPTIMALIZACJA PRODUKCJI



Szkolenie

Lean Management

2-dniowe warsztaty adresowane do:

- liderów zespołów produkcyjnych, brygadzistów, kierowników zmian,
- osób z działów przygotowania produkcji i utrzymania ruchu,
- przedstawicieli działów produkcyjno-technologicznych,
- osób z działów jakości.

I. Program szkolenia

1. Codzienna produktywność i środowisko pracy:

- Visual management i 5S.
- 4 Filary Pracy Standardowej.
- Standard Work Content.
- Takt Time vs. Cycle Time
- Balansowanie linii produkcyjnej.
- Narzędzia stosowane w Lean Effective Problem Solving – Analiza Przyczyny Źródłowej (Metoda 5"Why", Diagram Ishikawy), projektowanie działań korygujących („burza mózgów”).

2. Eliminacja marnotrawstwa w procesach produkcyjnych:

- Marnotrawstwo vs. dodawanie wartości - 7 Muda:
 - ✓ Nadprodukcja – „continuous flow”.
 - ✓ Opóźnienia (oczekiwanie) – „heijunka” (wyrównana produkcja) i JIT.
 - ✓ Straty transportu.
 - ✓ Przemieszczanie się pracowników.
 - ✓ Nadmierne zapasy - analiza „bottlenecks” procesów.
 - ✓ Niepotrzebne czynności.
 - ✓ Wadliwe produkty – jakość wbudowana i „poka yoke”.
- TPM i jego narzędzia (Autonomous Maintenance, OEE, SMED).
- Eliminacja strat w drodze ciągłego doskonalenia - kaizen:
 - ✓ Pomiar i wartościowanie – KPI's.
 - ✓ Zasada kontynuacji .
 - ✓ Standaryzacja .
 - ✓ Symplifikacja, czyli upraszczanie procesów i procedur.
 - ✓ Działania proaktywne – systemy sugestii pracowniczych.

3. Kierowanie zespołem i motywowanie:

- Rozwój pracownika TWI (Training Within Industry) – Job Instructions, Job Methods i Job Relations,
- Kultura organizacyjna a motywacja pracowników
- Motywująca komunikacja interpersonalna w zespole (udzielanie informacji zwrotnej – pozytywnej i negatywnej, rozmowy oceniające).

Ćwiczenia: Przykłady, ćwiczenia indywidualne i grupowe:

- Analiza pracy linii/gniazda produkcyjnego.
- Analiza marnotrawstwa na przykładzie filmu.
- Obliczenie OEE, Analiza SMED (4 kroki).

Trener prowadzący szkolenie

Robert Głos – praktyk zarządzania produkcją, trener. Przez wiele lat związany z branżą produkcji wód mineralnych: samodzielny specjalista w Nałęczowianka Sp. z o.o., dyrektor generalny i dyrektor zakładu w Nałęczów Zdrój Sp. z o.o. (producent wody Cisowianka). Zajmował się w nich zarządzaniem przedsiębiorstwem, wdrażaniem systemów zarządzania procesami produkcyjnymi, zarządzaniem łańcuchem dostaw, wdrażaniem nowych technologii produkcji, wdrażaniem systemów jakościowych. Dzięki swojemu doświadczeniu prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, w wyniku czego uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.

Miejsce i terminy realizacji szkolenia

Szkolenie realizowane będzie w salach dydaktycznych Wyższej Szkoły Zarządzania EDUKACJA, ul. Krakowska 56-62; 50-425 Wrocław.

TERMIN SZKOLENIA: 22-23 września 2020 r.

Szkolenie obejmuje 14 godzin dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 45 minut) i realizowane jest w godzinach od 9⁰⁰ do 15¹⁵ w każdym dniu. W trakcie zajęć przewidziana jest pół godzinna przerwa na lunch.

II. Wycena inwestycji szkoleniowej

Koszt udziału w kursie wynosi **1090,00 PLN** + 23% VAT (słownie: jeden tysiąc dziewięćdziesiąt złotych + 23 % VAT).

Koszt ten obejmuje:

- udział w 14 godzinnych zajęciach,
- profesjonalne materiały szkoleniowe,
- całodzienny serwis kawowy,
- obiad,
- zaświadczenie o ukończeniu kursu.

Kontakt w sprawie szkolenia:

W przypadku pytań prosimy o kontakt z nami:

Tadeusz Plewa

APM

tel.: +48 531 972 279

e-mail: szkolenia@apm.wroclaw.pl

www.apm.wroclaw.pl

Podmiotem prawnym składającym niniejszą ofertę jest firma: APM Przemysław Plewa, ul. Boczna 6, 55-003 Nadolice Wielkie. Firma jest wpisana do Ewidencji Działalności Gospodarczej, REGON: 932213013, NIP: 897-158-40-48